Маматов А.В.,

директор института государственного и муниципального управления БелГУ канд. техн. наук, доцент

ИННОВАЦИОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ

Институт государственного муниципального управления государственного *ч*ниверситета создан Белгородского соответствии с распоряжением губернатора Белгородской области в 2005 году в целях формирования единой системы подготовки и профессионального развития государственных и муниципальных улравленческих кадров Белгородской И Реализованная на базе Института модель непрерывного развития управленческих профессионального кадров включает следующие ступени: довузовская подготовка; высшее образование; профессиональное дополнительное профессиональное и послевузовское образование. Составляющими качества подготовки управленцев являются высокий научный потенциал профессорско-преподавательского состава, практическая образовательного направленность процесса. применение инновационных методов и технологий обучения⁹.

Образовательные программы и проекты реализуются базовыми структурными подразделениями Института: кафедрой социальных профессионального технологий Llентром развития И Кафедра управления. социальных технологий регионального методическим центром является научно профессионального развития государственных и муниципальных региона, имеет многолетний опыт реализации образовательных программ профессионального высшего образования, послевузовского обеспечивает проведение исследований заказам ПО органов государственного муниципального управления. Центр профессионального развития кадров регионального управления реализует образовательные программы сфере довузовской подготовки В профессионального образования. дополнительного проведение осуществляет консультационных краткосрочное повышение квалификации; повышение квалификации;

⁹ См. Маматов А.В., Немцев А.Н. Информатизация системы подготовки управленческих кадров на ба≲е единой образовательной информационной среды // Материалы международной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы креативного образования в области менеджмента» - Белгород, БелГУ, 2005 - С. 80-85

профессиональную переподготовку (для нового вида профессиональной деятельности), профессиональную переподготовку с присвоением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования» (МВА).

Повышение квалификации муниципальных служащих осуществляется по следующим основным направлениям: правовое обеспечение местного самоуправления; муниципальное управление; государственной основы муниципальной И *<u> управление</u>* социально-экономическим развитием территории; ресурсами; стратегического человеческими основы менеджмента; делопроизводство: информационные кадровое технологии в профессиональной деятельности; технологии оценки земли и регулирование земельных отношений. Профессиональная переподготовка ведется следующим программам: ПО государственное муниципальное управление: *ч***правление** персоналом: финансы кредит; экономика предприятии.

Инновационной образовательной программы Белгородского Государственного Университета в 2007 году начата региональной работа ПО созданию системы непрерывного профессионального развития государственных и муниципальных служащих, базирующейся на использовании технологии E-Learning. Подписаны соглашения о сотрудничестве между Белгородским государственным университетом, органами исполнительной власти и органами местного самоуправления в сфере профессионального развития государственных гражданских и муниципальных служащих области использованием инновационных образовательных технологий. На базе органов исполнительной власти. местного самоуправления муниципальных районов и городских округов созданы учебно-консультационные центры.

Специалистами Центра дистанционного обучения Белгородского государственного университета разработан комплекс программных средств электронного обучения «Пегас» и создан образовательный портал дистанционного обучения на базе LMS-платформы Moodle, развиваемой в рамках международного Open-Source-проекта 10. Мoodle-совместимый информационно-технологический комплекс дистанционного обучения «Пегас» включает подсистемы подготовки образовательного контента, сетевого обучения и локального воспроизведения контента.

Отличительной особенностью комплекса «Пегас» является простота и технологичность разработки учебно-методических

¹⁰ Dougiamas M., Taylor P.C. Moodle: Using Learning Communities to Create an Open Source Course Management System. Proceedings of the EDMEDIA 2003 Conference, Honolulu, Hawaii.

курсов. локальных сетевых комплексов для И преподаватель - автор курса имеет возможность с использованием программ полнофункциональный офисных создать электронный образовательный ресурс, включающий все широко используемые типы документов, презентаций, графики, аудио и видео, а также интерактивные элементы: глоссарии, задания, тесты, форумы, чаты. Система позволяет автоматически конвертировать содержимое УМК в сетевой или локальный образовательный ресурс и предоставляет пользователям возможность обучения в режиме офф-лайн, он-лайн, в том числе с использованием мобильных устройств.

По специально разработанной в Университете программе подготовлено более 500 сотрудников из числа профессорскопреподавательского состава, учебно-вспомогательного персонала университета, администраторов и организаторов-методистов для работы с дистанционной образовательной технологией в учебно-консультационных центрах на местах.

системе «Пегас» В настоящее время разработано более 1163 учебно-методических опубликовано электронных числе 64 курса по программе В TOM профессионального образования специальности «Государственное и муниципальное управление»; 7 курсов программ профессиональной переподготовки и 43 курса повышения квалификации. Опытная эксплуатация системы «Пегас» осуществляется более трех лет в рамках реализации образовательных программ различных ступеней. На портале «Пегас» зарегистрировано более 7090 пользователей. программных комплекса «Пегас» Компоненты средств патенты Федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам. В марте 2008 года на VIII Московском салоне инноваций международном И инвестиций электронного обучения «Пегас» получила золотую медаль.

Институт государственного и муниципального управления БелГУ российскими сотрудничает С ведущими образовательными центрами в сфере профессионального развития муниципальных служащих. Подписан договор о сотрудничестве с Академией народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации» об объединении усилий по созданию и обеспечению деятельности учебно-методического центра (УМЦ) на базе БелГУ в рамках системы подготовки кадров поддержки и сопровождения органов местного самоуправления. В сотрудничестве с АНХ реализуются программы повышения квалификации кадров органов самоуправления: руководитель местного муниципального образования; финансист муниципального образования; бухгалтер муниципального образования; руководитель финансового органа

муниципального образования; работник контрольного органа муниципального образования; компьютерный практикум.

В рамках сотрудничества с Российской академией государственной разработан Президенте РΦ модульный службы профессиональной «Стратегия переподготовки развития муниципального образования». Курс содержит следующие модули: правовое регулирование местного самоуправления в РФ; стратегия экономического развития территории муниципальных образований; территории муниципальных образований: vправление развитием развитие кадрового потенциала муниципальных образований; стратегия социального развития муниципальных образований. Каждый из модулей может быть использован для повышения квалификации муниципальных служащих по соответствующему направлению.

Обобщая результаты совместной деятельности органов местного самоуправления и Белгородского по реализации программ профессионального развития муниципальных служащих, можно сформулировать следующие рекомендации:

- 1) при разработке и реализации стратегий социальноэкономического развития муниципальных образований в качестве главного приоритета необходимо определить развитие человеческого потенциала, в том числе кадрового потенциала органов местного самоуправления;
- 2) объединить усилия по формированию в регионе системы непрерывного профессионального развития муниципальных служащих и управленческих кадров. базирующейся на использовании инновационных образовательных технологий и методических разработок ведущих российских научно-образовательных центров;
- 3) разработать долгосрочную программу развития кадрового потенциала органов местного самоуправления.

Астахов Ю.В.

председатель Белгородской городской территориальной избирательной комиссии, соискатель БелГУ

КАДРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Любой самоуправления¹¹ отдельно взятый орган местного представляет собой определенный трудовой коллектив. самостоятельную, организацию, замкнутую на которую распространяется все многообразие действующих в организациях

¹¹ В Российской Федерации в 2007 году всего муниципалитетов 24219. В том числе. 522 городских округа, 1801 муниципальный район. 236 муниципальнетов Москвы и Санкт-Петербурга, 19919 сельских поселений и 1741 городских поселений.