

УДК 332.13

**Стрябкова Елена Анатольевна**

доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой прикладной экономики и экономической безопасности,  
Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет  
[stryabkova@bsu.edu.ru](mailto:stryabkova@bsu.edu.ru)

**Лысых Юлия Геннадьевна**

аспирантка кафедры прикладной экономики  
и экономической безопасности,  
Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет  
[5yu.lysykh@mail.ru](mailto:5yu.lysykh@mail.ru)

**Elena A. Stryabkova**

Doctor of Economics, Associate Professor,  
Head of department of applied economics  
and economic security,  
Belgorod National Research University,  
[stryabkova@bsu.edu.ru](mailto:stryabkova@bsu.edu.ru)

**Yuliya G. Lysykh**

post-graduate student of department of applied economics  
and economic security,  
Belgorod National Research University  
[5yu.lysykh@mail.ru](mailto:5yu.lysykh@mail.ru)

**Европейский и российский опыт создания межрегиональных кластеров**

**European and Russian experience in creating interregional clusters**

***Аннотация.** В стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года большое внимание уделяется проблеме неравномерного развития субъектов страны. Инструментом сглаживания диспропорций социально-экономического развития выступают межрегиональные кластеры. В России данный вид взаимодействия регионов только начинает развиваться, в то время как в странах Европы - это весьма успешно функционирующая система. В статье обобщен практический опыт создания межрегиональных кластеров. Авторами выделены транснациональные и трансграничные кластеры. Цель исследования заключается в изучении практического опыта управления территориями, основанного на создании межрегиональных кластеров в европейских странах, выделении особенностей функционирования подобных систем на территории РФ, выявлении возможностей использования европейского опыта в нашей стране. Проанализирована специфика деятельности межрегиональных кластеров в ЕС, определены регионы, входящие в их состав, выявлены совместные кластерные проекты, реализуемые в рамках меж-*

региональных кластеров. Изучены действующие российские межрегиональные кластеры и определены направления их развития.

**Ключевые слова:** межрегиональный кластер, трансграничный кластер, транснациональный кластер, конкурентоспособность, пространственное развитие регионов.

**Annotation.** *The spatial development strategy of the Russian Federation for the period up to 2025 pays great attention to the problem of uneven development of the country's subjects. Interregional clusters are an instrument for smoothing imbalances in socio-economic development. In Russia, this type of interaction between the regions is only beginning to develop, while in Europe, this is a very successfully functioning system of interaction. The article summarizes the practical experience of creating inter-regional clusters. The authors identified transnational and cross-border clusters. The purpose of the study is to study the practical experience of territorial management, based on the creation of inter-regional clusters in European countries, highlighting the features of the functioning of such systems in the Russian Federation, identifying opportunities for using European experience in our country. The specifics of the activities of inter-regional clusters in the EU are analyzed, the regions that make up them are identified, joint cluster projects implemented within the framework of inter-regional clusters are identified. The existing Russian interregional clusters are studied and the directions of their development are determined.*

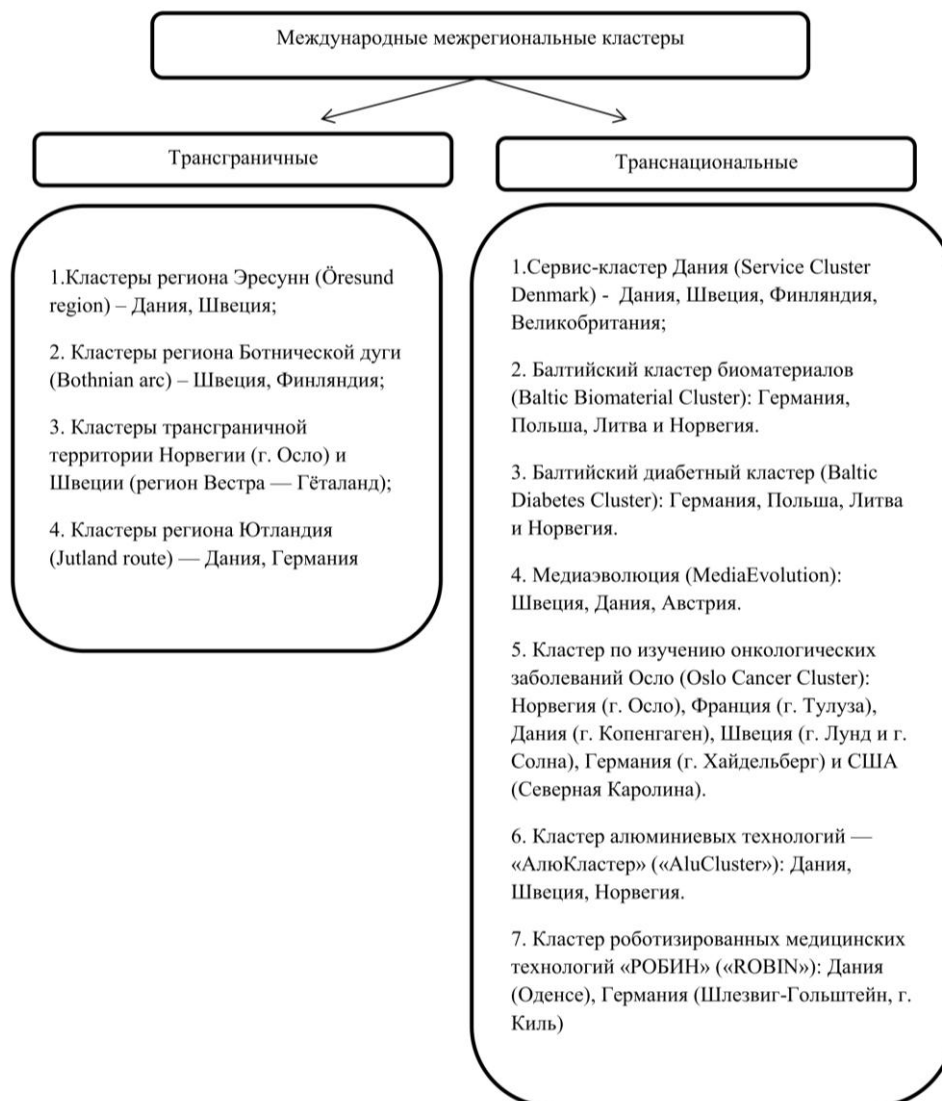
**Key words:** *interregional cluster, cross-border cluster, transnational cluster, competitiveness, spatial development of regions.*

В конце XX века во всем мире получил развитие кластерный подход организации экономики с целью повышения конкурентоспособности, как отдельных регионов, так и всего государства.

В последние годы актуальным направлением является межрегиональное кластерное взаимодействие и сотрудничество между европейскими странами. Для развития региональных кластеров в Европе создаются специальные кластерные программы с целью выхода на рынки приграничных стран и повышения межнационального взаимодействия с производителями других государств [1]. Опираясь на европейский опыт, правительство нашей страны утвердило Стратегию пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года. Главной целью ее создания является сокращение диспропорций между развитием регионов. В стратегии сформулированы принципы, приоритеты и основные направления пространственного развития страны. В рамках ее концепции были созданы 12 макрорегионов, которые будут выступать основными инструментами согласования и балансировки регионального и отраслевого направления развития страны [2].

Межрегиональные кластеры являются весьма распространенным и эффективным механизмом взаимодействия в большинстве развитых стран мира благодаря синергетическому эффекту. Особенностью таких кластеров за рубежом является то, что большинство из них создаются между регионами двух и более стран, реже можно наблюдать формирование таких объединений внутри страны, т.е. они носят международный характер. В научной литературе между-

народные кластеры, по критерию географического положения участников, классифицируют на транснациональные и трансграничные. Под транснациональным будем понимать межрегиональный кластер, участники которого расположены в регионах двух и более стран и не имеют общей границы друг с другом. Члены трансграничного межрегионального кластера расположены на границах соседних стран [3;4;5]. Большое количество транснациональных и трансграничных кластеров расположено на территории Скандинавских стран (Норвегия, Дания, Швеция, Финляндия, Исландия). Наиболее эффективные из них приведены на рис. 1 [6 - 10].



**Рис.1. Международные межрегиональные кластеры**

Как видно из рисунка 1, наибольшее количество стабильных кластеров расположено в регионах, имеющих общую границу со Швецией, так как в данной стране особое внимание уделяется инновационному и научно-техническому развитию. Это подтверждается наличием в Швеции межрегиональных кластеров, специализирующихся на высокотехнологических видах деятельности, таких как, фармацевтика, биомедицина, нано технологии и др. Весьма эффективным и известным является датско-шведский кластер «Медикон Велли», основным направлением деятельности которого являются разработки в области биотехнологий. Сосредоточен он на границе двух стран – Дании и Шве-

ции. Данный кластер, на сегодняшний день, относится к одним из самых мощных биомедицинских кластеров в Европе, несмотря на то, что его участники расположены на достаточно малой площади – всего 21 тыс. км<sup>2</sup>. В данной структуре сотрудничества компании из Дании отвечают за разработки в области фармации и медицинского оборудования, а шведские – биотехнологий [11].

В пределах «Ботанической дуги» расположены межрегиональные кластеры Швеции и Финляндии. Основные их направления деятельности: металлургия, медицина, лесное хозяйство, деревообработка, образование. Специализации отдельных регионов уделяется особое внимание в рамках государственной «Программы экспертных оценок» («The Centre Expertise Program»).

Норвегия так же является участником нескольких международных межрегиональных кластеров. Правительством страны уделяется значительное внимание развитию инноваций. Так, на территории создано множество научно-исследовательских советов и разработан ряд программ инновационного развития. Примером служит Программа по созданию сети исследовательских инновационных центров, которая действует с 2006 года и направлена на повышение эффективности реализации инноваций.

Из рисунка 1 видно, что Германия участвует во многих межрегиональных кластерах. Правительством страны разработана политика по активному стимулированию кластерных образований для того, чтобы ускорить процесс по разработке новых технологий. Немецкие организации являются членами промышленных, автомобильных, стекольных и других кластеров [12].

В Российской Федерации создание межрегиональных кластеров, функционирующих в рамках страны - относительно новый уровень в кластерном развитии экономики. По данным Минпромторга России, в 2018 году зарегистрировано 3 межрегиональных кластера:

- национальный аэрозольный кластер;
- межрегиональный кластер электронных приборов, материалов и компонентов;
- межрегиональный промышленный кластер «Композиты без границ».

Информация по данным кластерам отражена в таблице 1 [13].

*Таблица 1*

**Межрегиональные кластеры, зарегистрированные на территории Российской Федерации по состоянию на 2018 г.**

№ п/п	Название кластера	Регионы	Специализация	Кол-во участников	Совместный кластерный проект
1.	Национальный аэрозольный кластер	Ставропольский край, Карачаево-Черкесская Республика, Тульская область	Химическая промышленность	10 предприятий	«Организация импортозамещающего и экспортно-ориентированного производства алюминиевых баллонов и аэрозольных комплектов»
2.	Межрегиональный кластер электронных приборов, мате-	Ставропольский край, Белгородская область	Электроника	10 предприятий, 3 высших учебных заведения	«Создание крупнейшего в мире производства пластин диаметром 6 дюймов из кристаллов

	риалов и компонентов				сапфира массой от 120 до 400 кг»
3.	Межрегиональный промышленный кластер «Композиты без границ»	Республика Татарстан, Саратовская область, Московская область	Химическая промышленность	15 предприятий, 5 высших учебных заведения, 2 объекта инфраструктуры	«Организация современного производства ПАН (полиакрилонитрил) - волокна для обеспечения российского рынка всеми типами углеродных волокон»

*Межрегиональный аэрозольный кластер.* Основным направлением деятельности является производство товаров бытовой химии и косметических изделий в аэрозольной и полимерной упаковке, а также производство сырья, полуфабрикатов и комплектующих для аэрозольной промышленности. Якорными предприятиями являются АО «Арнест», ООО «Новые технологии», ООО «Аэрозоль Новомосковск». За 2017 год выручка участников кластера составила 14 млрд. рублей, предоставлено 2200 рабочих мест, налоговые отчисления в бюджет составили 1 млрд. руб. (дополнительные налоги в федеральный бюджет к 2019 г. – 1,1 млрд. руб.), привлечено частных инвестиций на 1 рубль бюджетных средств 1,99 рублей. Участники кластера заключили договоры на поставки на сумму более 1 млрд. руб., увеличен объем экспорта на 4,2 млрд. руб., доля импорта алюминиевого баллона снизилась в 4 раза (с 32% в 2015 г. До 7%) [14].

*Межрегиональный кластер электронных приборов, материалов и компонентов* занимается производством продукции в электронной промышленности и электрического приборостроения. Сформирован на базе холдинга «Концерн Энергомера» - лидера по производству сапфиров и электрического оборудования. За 2017 г. Выручка участников составила 9,8 млрд. руб., предоставлено 3100 дополнительных рабочих мест населению, налоговые отчисления составили 851 млрд. руб. Участниками кластера являются 10 промышленных предприятий, 3 объекта образовательной инфраструктуры, расположенные на территории Ставропольского края и Белгородской области. За 2017 г. Заключено договоров поставки на сумму более 4 млрд. рублей, прирост объема экспорта составил 2,95 млрд. руб. Деятельность кластера направлена на повышение инвестиционной активности производителей электронных приборов, увеличение не сырьевого экспорта, а также укреплению позиций отечественных производителей на мировом рынке [15].

*Межрегиональный промышленный кластер «Композиты без границ»* специализируется в области производства композитных материалов. Данный кластер сформирован в рамках правительственной программы «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности». За 2017-2018 гг. выручка кластера составила 15,4 млрд. руб., предоставлено 4200 рабочих мест, налоговые отчисления составили 1,8 млрд. руб. Базовым предприятием является ООО «АЛАБУГА-ВОЛОКНО» (Республика Татарстан). Цель создания - увеличение доли российского рынка композитных материалов с текущих 0,5% общемирового потребления до 2% к 2025 году [16].

**Заключение.** Проанализировав межрегиональные кластеры в Европе и Российской Федерации, можно сделать вывод о том, что за границей кластеры носят международный характер, т.е., сотрудничество происходит между реги-

онами как близко расположенных, так и не граничащих между собой стран. С помощью кластерного развития экономики развитые страны ЕС повышают свою привлекательность для инвесторов, высококвалифицированных сотрудников, исследователей. Таким образом, кластерная политика выступает одним из главных инструментов межрегиональной политики в Европе. В нашей стране развитие межрегионального сотрудничества только начинает набирать обороты. Это подтверждает наличие всего 3 межрегиональных кластеров на территории России. Основным направлением их деятельности является обрабатывающая промышленность. Данный факт объясняется тем, что развитие промышленных кластеров – это одна из перспективных мер государственной поддержки, реализуемых Минпромторгом РФ. Для повышения конкурентоспособности нашей страны на мировой арене необходимо развивать межрегиональные кластерные объединения как внутри страны, так и уделить должное внимание развитию транснациональных и трансграничных кластеров, опираясь на Европейский опыт.

### **Литература:**

1. *Европейская кластерная обсерватория [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.clusterobservatory.eu/index.html>.*
2. *«Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» утверждена распоряжением правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года №207-р [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/UVA1qUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf>.*
3. *Clusters are individuals: new findings from the European cluster management and cluster program benchmarking. Danish Ministry of Science, Technology and Innovation [Electronic resource]: Berlin, 2012. Vol. 2. Mode of access: [http://files.conferencemanager.dk/medialibrary/04d6301d-b532-4d77-9d6f-90a7e38fc1db/images/Updated\\_Report\\_Clusters\\_are\\_individuals\\_Vol.\\_II.pdf](http://files.conferencemanager.dk/medialibrary/04d6301d-b532-4d77-9d6f-90a7e38fc1db/images/Updated_Report_Clusters_are_individuals_Vol._II.pdf).*
4. *TerWal, A. Cluster emergence and network evolution: a longitudinal analysis of the inventor network in Sophia-Antipolis // Regional Studies. 2010 - Vol. 45 - P. 1—18.*
5. *Walerud, C. Transnational networks of cluster organisations / C.Walerud, A.Viachka // Stockholm. – 2007.*
6. *Burger, P. Preconditions of successful cross-border cluster in renewable energy sources / P.Burger, P.Džupka, O.Hudec // 1st Knowbridge Conference on Renewables. Miskolc - 2010. P. 8.*
7. *Dávila, N.G. Simultaneous cooperation and competition for economic development: the case of Copenhagen capacity (Denmark) and invest in Skane (Sweden) to foster the Medicon valley cluster. Edinburgh. - 2011.*
8. *Den Dansk, Tyske Region «Vioverskrider Graenser» [Electronic resource]: [official website]. Mode of access: <http://www.deinregionsportal.de>.*
9. *Zámborský, P. Emergence of Transnational Clusters // Journal for East European Management Studies. - 2012. - Vol. 16 (4). - P. 464—479.*

10. *Baltic Supply* [Electronic resource]: [official website]. Mode of access: <http://www.balticsupply.eu>.

11. *Asheim, B.T. The Life Science Cluster of Medicon Valley, Scandinavia / B.T. Asheim, L Coenen., J. Moodysson, Jonathan P., Gabriela M. (eds.) // Clusters, Innovation and Entrepreneurship. P. - 2009. P. 131—154.*

12. *Обзор инновационных кластеров в иностранных государствах [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.ved.gov.ru/moder\\_innovac/analitic/analytical\\_materials/obzor\\_innov\\_klasteri](http://www.ved.gov.ru/moder_innovac/analitic/analytical_materials/obzor_innov_klasteri).*

13. *Совместные проекты участников промышленных кластеров [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://akitrf.ru/upload/Clusters2018.pdf>.*

14. *Национальный аэрозольный кластер [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://aerosol-cluster.ru>.*

15. *Кластер электронных приборов, материалов и компонентов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.энергомера.рф>.*

16. *Кластер композиты без границ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://umatex.com/composites/cluster>.*

#### **Literature:**

1. *European Cluster Observatory* [Electronic resource]. Access Mode: <http://www.clusterobservatory.eu/index.html>.

2. *“The spatial development strategy of the Russian Federation for the period until 2025” was approved by order of the Government of the Russian Federation dated February 13, 2019 No. 207-r* [Electronic resource]. Access mode: <http://static.government.ru/media/files/UVAIqUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf>.

3. *Clusters are individuals: new findings from the European cluster management and cluster program benchmarking. Danish Ministry of Science, Technology and Innovation* [Electronic resource]: Berlin, 2012. Vol. 2. Mode of access: [http://files.conferencemanager.dk/medialibrary/04d6301d-b532-4d77-9d6f-90a7e38fc1db/images/Updated\\_Report\\_Clusters\\_are\\_individuals\\_Vol.\\_II.pdf](http://files.conferencemanager.dk/medialibrary/04d6301d-b532-4d77-9d6f-90a7e38fc1db/images/Updated_Report_Clusters_are_individuals_Vol._II.pdf).

4. *TerWal, A. Cluster emergence and network evolution: a longitudinal analysis of the inventor network in Sophia-Antipolis // Regional Studies. 2010 - Vol. 45 - P. 1-18.*

5. *Walerud, C. Transnational networks of cluster organizations / C. Walerud, A. Viachka // Stockholm. - 2007.*

6. *Burger, P. Preconditions of successful cross-border cluster in renewable energy sources / P. Burger, P. Džupka, O. Hudec // Ist Knowbridge Conference on Renewables. Miskolc - 2010. P. 8.*

7. *Dávila, N.G. Simultaneous cooperation and competition for economic development: the case of Copenhagen capacity (Denmark) and invest in Skane (Sweden) to foster the Medicon valley cluster. Edinburgh. - 2011.*

8. *Den Dansk, Tyske Region "Vioverskrider Graenser"* [Electronic resource]: [official website]. Mode of access: <http://www.deinregionsportal.de>.

9. *Zámborský, P. Emergence of Transnational Clusters // Journal for East European Management Studies. - 2012. - Vol. 16 (4). - P. 464-479.*

10. *Baltic Supply* [Electronic resource]: [official website]. Mode of access: <http://www.balticsupply.eu>.

11. Asheim, B.T. *The Life Science Cluster of Medicon Valley, Scandinavia* / B.T. Asheim, L Coenen., J. Moodysson, Jonathan P., Gabriela M. (eds.) // *Clusters, Innovation and Entrepreneurship*. P. - 2009. P. 131-154.

12. *Overview of innovation clusters in foreign countries* [Electronic resource]. Access Mode: [http://www.ved.gov.com/moder\\_innovac/analitic/analytical\\_materials/obzor\\_innov\\_klasteri](http://www.ved.gov.com/moder_innovac/analitic/analytical_materials/obzor_innov_klasteri).

13. *Joint projects of participants in industrial clusters* [Electronic resource]. Access mode: <http://akitrj.ru/upload/Clusters2018.pdf>.

14. *National aerosol cluster* [Electronic resource]. Access mode: <http://aerosol-cluster.ru>.

15. *Cluster of electronic devices, materials and components* [Electronic resource]. Access mode: <http://www.energomera.rf>.

16. *Cluster composites without borders* [Electronic resource]. Access Mode: <https://umatex.com/composites/cluster>.